

Компонент ОПОП

27.03.05 Инноватика, направленность (профиль) «Управление
инновационной деятельностью»

наименование ОПОП

Б1.О.17

шифр дисциплины

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины (модуля)

Управление инновационными проектами

Разработчик:

Чечурина М. Н.

ФИО

профессор

должность

д.э.н., профессор

ученая степень, звание

Утверждено на заседании кафедры

экономики и управления

наименование кафедры

протокол № 6 от

19.02.2026 г.

Заведующий кафедрой

экономики и управления

Щебарова Н.Н.

ФИО

подпись

Мурманск
2026

Пояснительная записка

Объем дисциплины 9 з.е.

1. **Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой**

Компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	ИД-1 _{УК-3} : - знает типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия; ИД-2 _{УК-3} : - умеет действовать в духе сотрудничества; принимать решения с соблюдением этических принципов их реализации; проявлять уважение к мнению и культуре других; определять цели и работать в направлении личностного, образовательного и профессионального роста; ИД-3 _{УК-3} : - владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия; методами оценки своих действий, планирования и управления временем.	Знать: базовые принципы и методы управления проектами Уметь: последовательно управлять разработкой и реализацией инновационного проекта на всех его этапах. Владеть: навыками разработки и реализации инновационного проекта на всех его этапах.
ОПК-6. Способен обосновывать принятие технического решения при разработке инновационного проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения	ИД-1 _{ОПК-6} : - знает основы разработки инновационного проекта; ИД-2 _{ОПК-6} : - умеет обосновывать техническое решение при разработке инновационного проекта; ИД-3 _{ОПК-6} : - владеет навыками принятия решения при разработке инновационного проекта с учетом экологических последствий его реализации.	
ОПК-9. Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития	ИД-1 _{ОПК-9} : - знает основы особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции; ИД-2 _{ОПК-9} : - умеет разрабатывать программы и проекты инновационного развития; ИД-3 _{ОПК-9} : - владеет навыками разработки программ и проектов инновационного развития с учетом формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции.	

2. Содержание дисциплины (модуля)

Модуль 1. Основы управления проектами (3 семестр).

Тема 1.1. Концепция управления проектом. История и современность. Жизненный цикл проекта. Базовые элементы управления проектом. Подсистемы управления проектом. Управление проектом на фоне развития теории и практики управления.

История развития проектного управления в России и за рубежом. Стандарты в сфере управления проектами.

Тема 1.2. Разновидности проектного управления. Классификация проектов. Терминальные, развивающиеся, открытые проекты. Мультипроекты. Классификация проектного управления: управление программой и управление портфелем.

Тема 1.3. Организационная структура управления проектом. Разработка проекта. Структура проекта. Оргструктура и система взаимоотношений участников проекта, содержание проекта, его окружение.

Тема 1.4. Сетевые модели разработки и реализации проектов. Основные понятия и элементы сетевых моделей. Правила построения сетевых моделей. Аналитические параметры сетевых моделей. Определение работ, составляющих критический путь, резервов времени. Коэффициент напряженности работы. Табличный метод.

Модуль 2 . Методы проектного управления (4 семестр).

Тема 2.1. Методы управления проектом. Методы расчета сетевых моделей разработки и реализации проекта. Сетевые модели с вероятностной оценкой продолжительности работ. Оптимизация сетевых моделей. Сетевые матрицы.

Тема 2.2. Управление стоимостью и продолжительностью проекта. Метод освоенного объема в управлении проектом, базовые модели. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема. Расчет показателей метода освоенного объема.

Тема 2.3. Управление качеством проекта. Современная концепция управления качеством проекта. Процессы управления качеством проекта. Функционально-стоимостной анализ. Функционально-физический анализ. Структурирование функций качества. Анализ последствий и причин отказов, затрат и доходов. Анализ ценности и стоимости качества. Методы контроля качества.

Тема 2.4. Управление рисками и последовательностями инновационных проектов. Управление качеством проекта. Этапы управления рисками. Способы управления проектными рисками. Мероприятия по передаче рисков. Мероприятия по уклонению от рисков. Мероприятия по принятию на себя детерминированных и недетерминированных рисков.

Модуль 3. Инновационный проект (5 семестр).

Тема 3.1. Особенности, виды и классификация инновационных проектов. Сущность управления инновационным проектом. Фазы и жизненный цикл инновационного проекта

Тема 3.2. Проекты по коммерциализации новшеств. Новшество как результат РИД. Алгоритм коммерциализации, организация производства, поиск финансирования проекта. Малые инновационные предприятия.

Тема 3.3 Управление реализацией инновационного проекта. Процессы управления инновационным проектом. Процессы в системе проектного менеджмента. Инициация проекта. Разработка Устава проекта. Планирование проекта на основе сетевого графика. Реализация инновационного проекта.

Тема 3.4. Финансовое обеспечение инновационных проектов. Возможные источники. Банковское кредитование. Проектное финансирование. Эмиссионное финансирование. Венчурное финансирование. Становление венчурного рынка в России. Лизинговое финансирование. Поддержка инновационных проектов специализированными фондами и банками

3. Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины (модуля)

– мультимедийные презентационные материалы по дисциплине (модулю) представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;

- методические указания к выполнению практических работ представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) представлены на официальном сайте МАУ в разделе «[Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным](#)».

4. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Является отдельным компонентом образовательной программы, разработан в форме отдельного документа, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля);
- задания текущего контроля;
- задания промежуточной аттестации;
- задания внутренней оценки качества образования.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы (печатные издания, электронные учебные издания и (или) ресурсы электронно-библиотечных систем)

Основная литература:

1. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536478> (дата обращения: 03.04.2024)..

2. Управление инновационными проектами : учебное пособие / А. Б. Петроченков, И. Г. Севастьянова, А. В. Трусов [и др.] ; под редакцией Л. А. Мыльникова. — Пермь : ПНИПУ, 2009. — 298 с. — ISBN 978-5-398-00275-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/161111>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

3. Баранчеев, В. П. Управление инновациями : учеб. для бакалавров : [углубленный курс] / В. П. Баранчеев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2017, 2013 , 2012. — 710, [1] с. : ил. — (Бакалавр. Углубленный курс). — Библиогр.: с. 704–711. — ISBN 978-5-9916-3012-2. — ISBN 978-5-9916-3011-5. — ISBN 978-5-9916-1982-0. — ISBN 978-5-9692-1361-6.

4. Инновационный проект и управление работами по его реализации : учебное пособие : [16+] / В. Г. Шафиров, И. В. Васильева, Н. С. Сердюк, Е. Е. Можаяев. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. — 117 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=564331>. — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-4499-0233-7. — DOI 10.23681/564331. — Текст : электронный.

6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Государственная система правовой информации – официальный интернет-портал правовой информации – URL: <http://pravo.gov.ru>
2. Справочно-правовая система. Консультант Плюс – URL: <http://www.consultant.ru/>
3. Электронно-библиотечная система «ЛАНЬ» – URL: <https://e.lanbook.com/>
4. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» – URL: <https://biblioclub.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

1. Операционная система Microsoft Windows 7 Professional
2. Офисный пакет Microsoft Office 2010
3. Операционная система Microsoft Windows XP Professional
4. Офисный пакет Microsoft Office 2007

8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:

– учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;

– помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ;

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности

Таблица 1 – Распределение трудоемкости

Вид учебной деятельности	Распределение трудоемкости дисциплины (модуля) по формам обучения										
	Очная				Очно-заочная				Заочная		
	Семестр			Всего часов	Семестр			Всего часов	Семестр/Курс		Всего часов
	3	4	5								
Лекции	20	20	20	60							
Практические занятия	32	32	32	96							
Лабораторные работы	–	–	–	–							
Самостоятельная работа	56	56	20	132							
Подготовка к промежуточной аттестации	–	–	36	36							
Всего часов по дисциплине	108	108	108	324							
/ из них в форме практической подготовки											

Формы промежуточной аттестации и текущего контроля

Экзамен	–	–	+	1							
Зачет с оценкой	+	+	–	2							

Курсовой проект	–	–	+	1								
Количество расчетно-графических работ	–	–	–	–								
Количество контрольных работ	–	–	–	–								
Количество рефератов	–	–	–	–								
Количество эссе	–	–	–	–								

Перечень практических занятий по формам обучения

№ п/п	Темы практических занятий
1	2
Очная форма	
3 семестр	
1	Развитие проектного управления в России и за рубежом. Подготовка докладов с презентацией.
2	Анализ ситуаций по управлению программой и управлению портфелем.
3	Разработка коллективного проекта с проведением сессии по выбору проблемы и названия проекта
4	Выполнение заданий по построению сетевых графиков и расчету критического пути для разных видов проектов. Табличный метод расчета аналитических параметров сетевой модели.
4 семестр	
5	Разработка индивидуальных проектов по предложенной тематике
6	Расчет показателей метода освоенного объема.
7	Организация управления качеством проекта (трилогия Джурана). Проведение функционально-стоимостного и функционально-физического анализа.
8	Оценка влияния рисков на четыре вида целей проекта. Метод теории игр для расчета вероятности и последствий рисков. Методы минимизации проектных рисков.
5 семестр	
9	Анализ этапов разработки и продвижения инновационных проектов на конкретных примерах. Жизненный цикл проекта разработки нового программного продукта.
10	Разработка индивидуальных проектов по коммерциализации патентов.
11	Разработка Устава инновационного проекта. Расчет времени выполнения инновационного проекта на основе сетевых графиков.
12	Оценка влияния рисков на качество проекта. Метод теории игр для расчета вероятности и последствий рисков. Разработка бюджета инновационного проекта.

Перечень примерных тем курсового проекта

№ п/п	Темы курсового проекта
1	2
1	Разработка корпоративных, региональных и межрегиональных, отраслевых, межотраслевых, федеральных и международных инновационных проектов и программ.
2	Разработка инновационного проекта создания конкурентоспособных производств, продуктов (изделий) и услуг и вывода их на рынок.
3	Разработка инновационного проекта развития территории (области, города).
4	Разработка инновационного проекта реинжиниринга бизнес-процессов в организации (на примере...).

5	Разработка проекта процесса прогнозирования инновационного развития и адаптации производственно-хозяйственных систем к новшествам.
6	Проект процессов освоения и использования новых продуктов и новых услуг, новых технологий, новых видов ресурсов, новых форм и методов организации производства и управления, новых рынков и их возможных сочетаний (на конкретном примере).
7	Разработка инструментального обеспечения всех фаз управления инновационными проектами (на примере конкретной организации).
8	Проект формирования и научно-технического развития инновационных предприятий малого бизнеса.
9	Разработка проекта коммерциализации новаций (на конкретном предприятии).
10	Оценка инновационных проектов, направленных на импортозамещение компьютерных систем в ИТ-технологиях.
11	Разработка проекта оценки и повышение уровня инновационных потенциалов организаций и предприятий (на примере...) в Мурманской области.
12	Интеллектуальная собственность в условиях инновационного развития отраслей жизнедеятельности общества, организаций и предприятий.
13	Маркетинговые исследования рыночного спроса и механизмы формирования потребительских предпочтений к новым продуктам в условиях инновационной деятельности организаций и предприятий Мурманской области.
14	Разработка проекта по совершенствованию инновационной деятельности организации.
15	Проект разработки инновационной стратегии организации (на конкретном примере).
16	Разработка и исследование практического применения новых организационно-экономических образов производства и реализации новых продуктов, трансформируемых в товар на технологическом рынке.
17	Разработка проекта по повышению восприимчивости предприятия к инновациям.
18	Разработка региональной программы развития инновационной инфраструктуры методами проектного управления.
19	Исследование инновационного потенциала организаций и предприятий отраслей Мурманской области (на конкретном примере).
20	Проект реализации инновационной политики развития Арктического региона России.